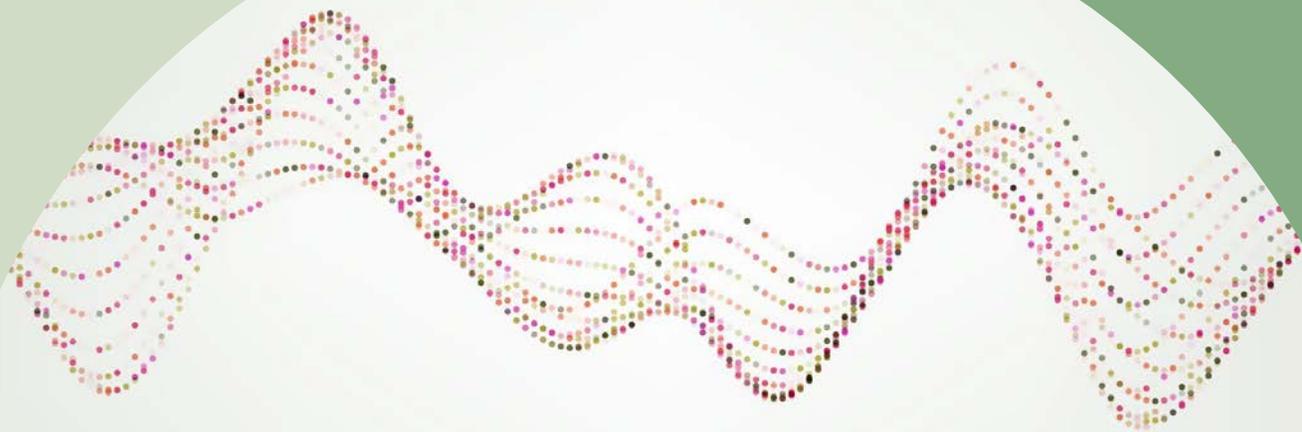


グループホームの収支



**利用者さんが入居することによって
事業が成り立つ**

まず、利用者さん目線で、

**入居前の利用者（保護者）が
GH利用検討時に一番に考えることは？**

それは、お金の事である。



利用者負担額について

利用者負担金額の目安

家賃 : ~40,000円

水光熱費 : 10,000~18,000円

食材料費 : 24,000~30,000円

日用品 : 3,000~5,000円

1ヶ月の収入に対して 利用料が支払えるかどうか

(※厳密には収入から利用料を引いた残りで、嗜好品などを買う
ためのお小遣いが残るかどうかも考慮する)

GHの利用料（利用者の出費）

日用品費
水光熱費
食費
家賃

例えば、

- 家賃 35,000円など（賃貸料金を利用者人数割り）
- 食費 30,000円
- 水光熱費 10,000円
- 日用品費 5,000円

Total 80,000円

一人当りの家賃相場は、
東京だと4万円台～5万円まで
千葉だと3万円台～4万円まで
地方だと2万円台になる場合あり
※家賃の高い地域は自治体の家賃補助が多く支給される

（※利用料についての補足）

- 一旦は事業者で支払いを負担するが最終的に利用者負担となる
- 毎月利用者へ請求
- 事業者はここで利益を得てはいけない
- 6ヶ月毎に精算し、余剰分は返還するのが基本

利用者さんの収入元は主に 「障害年金」や「生活保護」

※作業所での工賃も収入ではあるが、
月に1~1.5万円程度なのでお小遣いで無くなってしまふ

利用者の収入(パターン1)

- ・ 障害年金を受給している (2ヶ月置きに2ヶ月分が入金される)

家賃補助
特別給付金
障害年金

障害者基礎年金

2級の方 6.3万円/月

1級の方 8.1万円/月

- ・ 国の制度としての家賃補助 (特別給付金)

1万円/月

- ・ 自治体によっては独自の家賃補助がある

1万円/月 や家賃の半額補助など

Total **7.3万円~/月**

利用者の収入(パターン2)

- 生活保護費

主に

- 生活扶助 (年齢により2~4万円まで+3.9万円) $\times 1/3 + 2.6$ 万円/月
- 住宅扶助 3.6万円~/月

total 8.2万円~/月

※自治体からの家賃補助が出る方は住宅扶助との2重取りは出来ない。

ケーススタディ

- 東京で生活保護の住宅扶助と家賃補助の2重取りが発生
- 生活保護は利用者の口座に振り込まれており、家賃補助は事業者が請求していたので事業者の口座に振り込まれていた。
- 生活保護も家賃補助も市での管轄だが別の部署なので横の情報共有が出来ておらず2重支給が発生した。

ケーススタディ

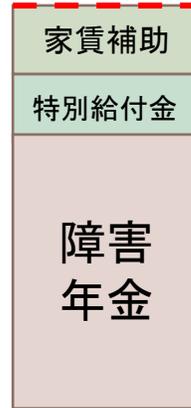
- これが後に発覚し遑って返還を求められたが、利用者はお金を使い切って残金はゼロになっており、市は回収出来ず
- このケースでは、管理者が利用者の生活保護の生活扶助支給の内容を理解しておらず、家賃補助を請求してしまっていたのが問題。
- 利用者の収入元の情報は初めにしっかり確認が必要。

まとめると、

収入

出費

- ・障害年金
(or生活保護費)
- ・国の家賃補助
- ・自治体家賃補助金



>



- ・家賃
- ・食費
- ・水光熱費
- ・日用品費

まとめると、

収入が出費額より**十分多ければ**

利用希望者のGH利用は問題なし

※実際は保護者の資金援助がある場合が多いため問題とはならないが、高齢の保護者であればいつまでも資金援助が続かないことも考慮が必要

※また、保護者が息子の障害年金をあてにして生活をしている場合は別途調整必要（本人への支給金は原則本人のお金）



収入について

共同生活援助サービス費(介護包括型サービス)

区分	算定要件	障害支援区分					
		区分6	区分5	区分4	区分3	区分2	区分1以下
共同生活援助サービス (Ⅰ)	世話人配置 (4:1)	667単位	552単位	471単位	381単位	292単位	243単位
共同生活援助サービス (Ⅱ)	世話人配置 (5:1)	616単位	500単位	421単位	331単位	243単位	198単位
共同生活援助サービス (Ⅲ)	世話人配置 (6:1)	583単位	467単位	387単位	298単位	209単位	170単位
共同生活援助サービス (Ⅳ)	体験利用	697単位	582単位	501単位	411単位	322単位	272単位

夜間支援等体制加算(I)

対象利用者	単位	対象利用者	単位	対象利用者	単位
夜間支援対象利用者 4 人		夜間支援対象利用者 7 人		夜間支援対象利用者 10 人	
(一)区分4以上	336	(一)区分4以上	192	(一)区分4以上	135
(二)区分3	280	(二)区分3	160	(二)区分3	113
(三)区分2以下	224	(三)区分2以下	128	(三)区分2以下	90
夜間支援対象利用者 5 人		夜間支援対象利用者 8 人			
(一)区分4以上	269	(一)区分4以上	168		
(二)区分3	224	(二)区分3	140		
(三)区分2以下	175	(三)区分2以下	112		
夜間支援対象利用者 6 人		夜間支援対象利用者 9 人			
(一)区分4以上	224	(一)区分4以上	149		
(二)区分3	187	(二)区分3	124		
(三)区分2以下	149	(三)区分2以下	99		

地域ごとに設定されていた1単位の単価

地域区分は「1級地」から「7級地」と「その他」の計8段階がある。

	1級地	2級地	3級地	4級地	5級地	6級地	7級地	その他
共同生活援助	11.60円	11.28円	11.20円	10.96円	10.80円	10.48円	10.24円	10円

報酬算出の計算方法

基本単価 × 日数 × 地域単価 = 報酬

基本単価 × 日数 × 地域単価 × 加算 = 報酬

※加算算定した場合

基本単価(Ⅰ) : 471単位(区分4)

夜間支援等体制加算Ⅰ : 336単位(区分4以上,4名支援)

医療連携体制加算Ⅶ : 39単位

1人当たり846単位/日 = 9,221円/日

(地域区分10.9円で計算)

代表的な加算一覧

共同生活援助

令和3年度報酬単価	
入院時支援特別加算	
入院期間が3日以上7日未満	561 単位
入院期間が7日以上	1122 単位
帰宅時支援加算	
外泊期間が3日以上7日未満	187 単位
外泊期間が7日以上	374 単位
長期入院時支援特別加算	
下記以外	122 単位
日中サービス支援型	150 単位
外部サービス利用型	76 単位
長期帰宅時支援加算	
下記以外	40 単位
日中サービス支援型	50 単位
外部サービス利用型	25 単位
地域生活移行個別支援特別加算	670 単位
精神障害者地域移行特別加算	300 単位
強度行動障害者地域移行特別加算	300 単位
強度行動障害者体験利用加算	400 単位
医療連携体制加算(Ⅰ)	32 単位
医療連携体制加算(Ⅱ)	63 単位
医療連携体制加算(Ⅲ)	125 単位
医療連携体制加算(Ⅳ)	利用者1人 800 単位
	2人 500 単位
	3人 400 単位
医療連携体制加算(Ⅴ)	500 単位
医療連携体制加算(Ⅵ)	100 単位
医療連携体制加算(Ⅶ)	39 単位
通勤者生活支援加算	18 単位

旧単価	
入院時支援特別加算	
入院期間が3日以上7日未満	561 単位
入院期間が7日以上	1122 単位
帰宅時支援加算	
外泊期間が3日以上7日未満	187 単位
外泊期間が7日以上	374 単位
長期入院時支援特別加算	
下記以外	122 単位
日中サービス支援型	150 単位
外部サービス利用型	76 単位
長期帰宅時支援加算	
下記以外	40 単位
日中サービス支援型	50 単位
外部サービス利用型	25 単位
地域生活移行個別支援特別加算	670 単位
精神障害者地域移行特別加算	300 単位
強度行動障害者地域移行特別加算	300 単位
医療連携体制加算(Ⅰ)	500 単位
医療連携体制加算(Ⅱ)	250 単位
医療連携体制加算(Ⅲ)	500 単位
医療連携体制加算(Ⅳ)	100 単位
医療連携体制加算(Ⅴ)	39 単位
通勤者生活支援加算	18 単位

新設

新設

新設

新設

新設

GHの経費とは？

經費 ÷ 人件費

人件費

- 管理者給料 20~25万円／月
- サビ管業務委託費(非常勤) 10~15万円／月
- 世話人(夜間支援員) 13,000円／日 x 31日 = 約40万円／月

Total 70~75万円／月

一人当りの日給は、
東京だと14,000円
埼玉だと13,500円
千葉だと13,000円
※最低賃金の13.75倍で設定する

- ※常勤換算を理解し、最適な人員配置を行う。

利益は？

= 売上 - 経費

まとめると、

1棟目

報酬(国保連から)
(利用者への
サービス提供による)

・管理者給料
・サビ管業務委託費
・世話人給料

- ・4人棟
- ・全員区分3
- ・地域区分3級地
の場合

100万円／月 — 75万円／月
= **25万円／月 の利益**

ここから、通信費や雑費が引かれる
ので1棟目ではトントン

利用契約～報酬請求～入金

- 1月 → 2/1～10 3/15頃
- 利用契約 → 報酬請求 → 入金

※利用契約後の2ヶ月先でなと国保連から入金されない

※満床になるまでの空室の家賃は事業者での経費負担となる

早期の利用者獲得



営業（告知活動）が重要！

そして、

1年以内に2棟満床を目指す

2棟で、

報酬(国保連から)
(利用者への
サービス提供による)

- ・管理者給料
- ・サビ管業務委託費
- ・世話人給料 × 2

- ・4人棟
- ・全員区分3
- ・地域区分3級地
の場合

2棟 200万円/月 — 115万円/月

= 85万円/月 の利益

財務経営力アップ講座

ここに根拠 がある

- 起業の生存率はいくらくらいか？
- 創業から5年後は15.0%、10年後は6.3%。20年後はなんと0.3%です。
- ですが現在佐藤が教えている障害者グループホームの開業後の生存率は90%以上です。
- 開業したらほぼほぼ潰れていない。
- そのためには覚えておいて欲しいことがあります。

①棟別管理

②部門管理

③月次決算

①全員参加経営の実現

②経営意識を持った人材の育成

③部門別採算制度

稲盛和夫氏考案

アメーバ経営

マンガでわかる

稲盛和夫の

アメーバ経営

京セラコミュニケーションシステム株式会社 マンガ検定



カリスマ経営者の

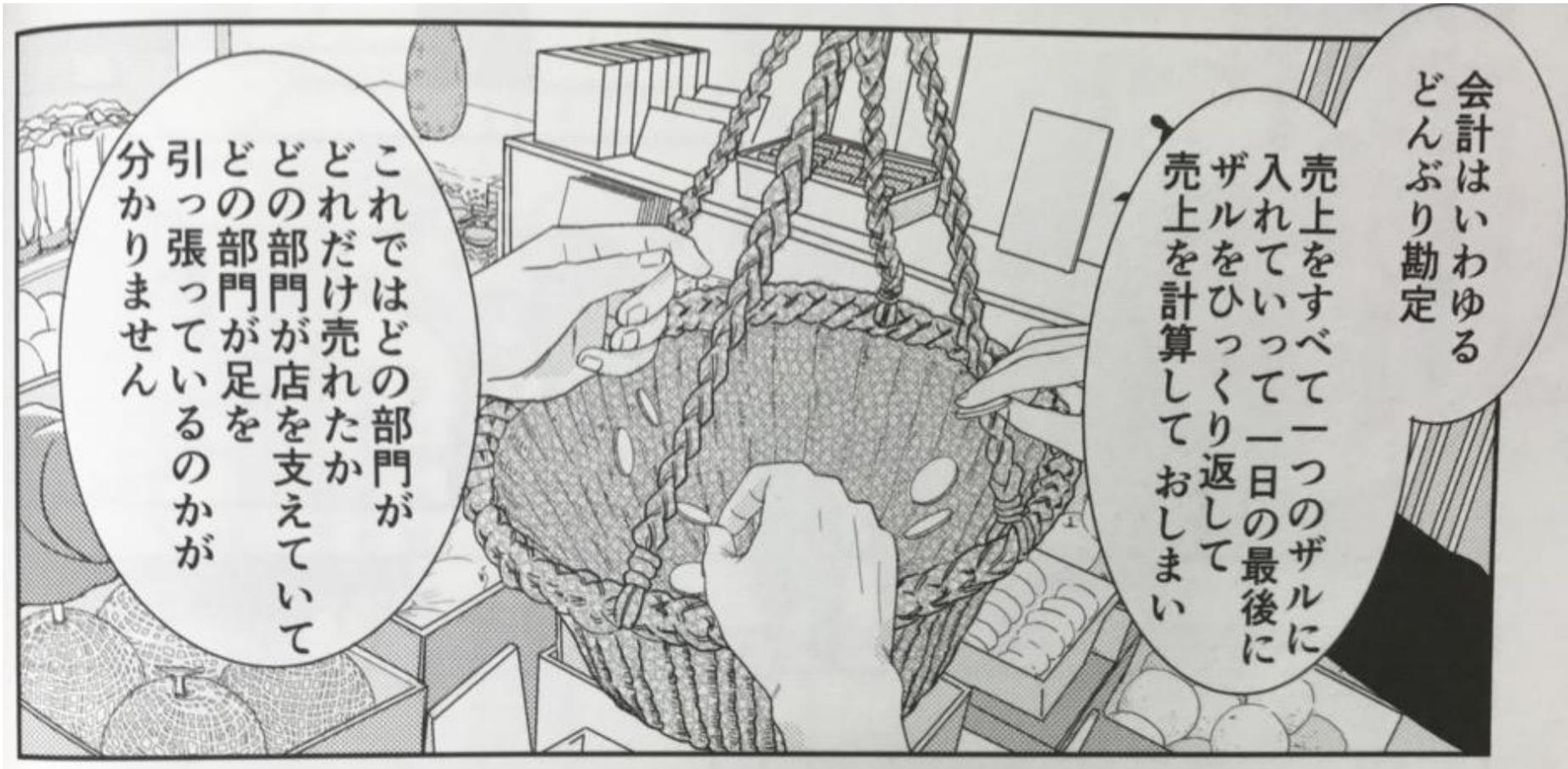
利益を生み出す

「強い組織」のつくり方

マイナビ

稲盛和夫





出典: まんがでわかる稲盛和夫のアメーバ経営 (マイナビ出版)



出典: まんがでわかる稲盛和夫のアメーバ経営(マイナビ出版)



お金に名前をつける

コード設定

		【親部門No】 親部門		【子部門No】 子部門 ※部門共通は下2ヶ「00」	
	(会社共通・経営管理)	0	統括	000	経理総務関係
				101	講座 A
				300	GH共通
3	直営 G H			301	GH佐倉01
				302	GH佐倉02
				303	GH佐倉03
				304	GH佐倉04
				401	移動佐倉01
		5	訪問看護	500	訪問看護共通
				501	訪問佐倉01
				600	生活介護共通
				601	生活佐倉01
		6	生活介護		



普通預金 **5**

摘要(お客様メモ)	お支払金額	お預り金額	差引残高	記号・店番号
30-327				537
30-328 ガス	*3,872	シトケン		RT537
30-330 電気	*7,150	トウキヨウデ"ンリヨク		RT
30-330 電気	*34,935	トウキヨウデ"ンリヨク		RT537
30-4-2 ガス	*13,621	トウキヨウガス		RT537
30-4-6 振込1		*86,200		LT537
30-4-9 支払機	*30,000			Q 537
30-4-10 振込2	カ)口ホ"ツト"イメン	*236,393		LT
30-4-10 電話	*5,827			RT
30-4-10 水道	*7,284	サクラシ スイト"ウ		RT
30-4-10 水道	*39,168	サクラシ スイト"ウ		RT537



普通預金 **5**

摘要(お客様メモ)	お支払金額	お預り金額	差引残高	記号・店番号
30-327				537
30-328 ガス	*3,872	シトケン (301)		RT537
30-330 電気	*7,150	トウキヨウデ"ンリヨク (301)		RT
30-330 電気	*34,935	トウキヨウデ"ンリヨク (302)		RT537
30-4-2 ガス	*13,621	トウキヨウガス (302)		RT537
30-4-6 振込1		*86,200 (303)		LT537
30-4-9 支払機	*30,000	(小口現金用)		Q 537
30-4-10 振込2	カ)口ホ"ツト"イメン	*236,393 (301,302)		LT
30-4-10 電話	*5,827	(301)		RT
30-4-10 水道	*7,284	サクラシ スイト"ウ (301)		RT
30-4-10 水道	*39,168	サクラシ スイト"ウ (302)		RT537

日付	入金	出金	担当
4/13		16.74 円 電気代 (303)	大里
4/18		返金 (303) ¥35,400.	今野
4/19	様 ¥50,000円 5月分利用料 (303)	7	今野
4/23		カラオケ 錦木家貸 ¥104,000 5月分 (304)	今野
5/7	様 ¥50,000- 5月分利用料 (303)		

日付	入金	出金	担当
5/7	様 ¥50,000- 5月分利用料 (303)		今野
5/7		様 (差) ¥10,000- 4月分利用料 (差) (303)	今野
5/8		(株) エルピオ ¥17,143 (303)	松井
5/8		東京ガス ¥2,708 (304) (3月利用分)	松井
5/8		電気 (4月利用分) ¥9,396 (304)	松井

備品はアマゾンやアスクル

ティッシュや洗剤など

細かな日用品はアマゾンやアスクルで。

送り先別に管理できるので

経費計算も容易

部門別管理

	【親部門No】 親部門		【子部門No】 子部門 ※部門共通は下2ヶ「00」	
(会社共通・経営管理)	0	統括	000	経理総務関係

4	移動支援	400	移動支援共通
		401	移動佐倉01
5	訪問看護	500	訪問看護共通
		501	訪問佐倉01
6	生活介護	600	生活介護共通
		601	生活佐倉01

		5	訪問看護	500	訪問看護共通
				501	訪問佐倉01
		6	生活介護	600	生活介護共通
				601	生活佐倉01

月次決算

勘定科目	<合計>	<<100> GH共通>	<<101> GH佐倉Ⅰ千成>	<<102> GH佐倉Ⅱ本町>	<<103> GH竹本町Ⅲ>	<<104> GH竹本町Ⅳ>
[売上高]						
GH売上	625,400	0	125,900	187,000	140,000	169,500
GH売上(体験)	15,100	0	15,100	0	0	0
GHレプト分売上	0	0	243,832	1,179,022	756,570	683,484
食事代収入	10,000	0	0	10,000	0	0
補助金収入	532,855	532,855	0	0	0	0
その他収入	0	0	0	0	0	0
売上高合計	4,046,263	532,855	337,832	1,376,022	896,570	852,984

<<101> GH佐倉Ⅰ千成>	<<102> GH佐倉Ⅱ本町>
-----------------	-----------------

毎月1日に速報値

毎月5日に確定値

金融機関に対して好印象

融資に有利

①棟別管理

②部門管理

③月次決算

支出の部門を作る

払っているモノが全て支出として計上しない！

①家賃 ②光熱費 ③通信費 ④食費

⑤人件費 ⑥ホーム雑費

上記以外は開業当初は含まない。

その他とは

役員報酬、借入金返済、車両代など

必ず棟ごと の管理

管理は必ず棟ごとの管理

収支も棟ごとで出す。

管理者・サビ管については分ける。

介護・福祉 の報酬の仕 組み

- 介護・福祉の報酬は人件費のみで考えられている。
- それを事業にすることで若干儲かるようになっていきます。
- 障がい者のホームも同様です。
- 一番初めに考えたこと
- 何にしても17時から22時、6時から9時の人件費は払う。
- **この部分を何かで賄えないか？**

夜間支援 体制加算

区分4以上

$336\text{単位} \times 4 \times 30\text{日} \times 10.6 = 427,392\text{円}$

14,246/1日

区分の設定により人件費を検討する。

夜間支援体制加算

- 夜間支援体制加算で人件費をまかなう。
- という事は・・・
- 区分1・2の場合
- $224\text{単位} \times 4\text{名} \times 30\text{日} \times 10.6 = 284,928\text{円}$
- 9,497円/1日
- 区分3の場合
- $280\text{単位} \times 4\text{名} \times 30\text{日} \times 10.6 = 356,160\text{円}$
- 11,872円/1日

利益

共同生活援助サービス費(I)(4:1)

(1) 区分6 666 単位

(2) 区分5 551 単位

(3) 区分4 470 単位

(4) 区分3 384 単位

(5) 区分2 294 単位

(6) 区分1以下 244 単位

・そうすることにより上記サービス費が利益になる。

1	出金	家賃	137,000		その他備品		入金	国保連	2,352,790
2		家賃2	175,000		日用品			国保連返戻	
3		夜勤者人件費	1,059,900		食費	60,000		協会	400,000
4		生活支援員1	60,000		雑費			利用者	97,000
5		役員報酬A	100,000		Amazon			利用者	98,319
6		役員報酬B	300,000		車1	56,600		利用者	89,500
7		管理者給与	300,000		車2	28,000		利用者	98,578
8		管理者交通費	0		コンサル	55,000		利用者	97,094
9		電話代			セミナー代	65,000			
10		ネット代	4,700		社労士	21,000			
11		電気			公庫返済	30,000			
12		ガス			事務所	97,000			
13		水道		カード支払		250,000			
14	出金合計		2,136,600			662,600			
15	総合計					2,799,200	入金合計		3,233,281
16	収支予定		434,081						

1	出金	家賃	137,000		その他備品		入金	国保連	2,352,790
2		家賃2	175,000		日用品			国保連返戻	
3		夜勤者人件費	1,059,900		食費	60,000		協会	400,000
4		生活支援員1	60,000		雑費			利用者	97,000
5		役員報酬A			Amazon			利用者	98,319
6		役員報酬B			車1			利用者	89,500
7		管理者給与	300,000		車2			利用者	98,578
8		管理者交通費	0		コンサル			利用者	97,094
9		電話代			セミナー代				
10		ネット代	4,700		社労士	21,000			
11		電気			公庫返済				
12		ガス			事務所				
13		水道		カード支払		250,000			
14	出金合計		1,736,600			331,000			
15	総合計					2,067,600	入金合計		3,233,281
16	収支予定		1,165,681						